

# gemba.smed

effizientes Rüsten – motiviert, aufwandsarm, anhaltend

gemba.austria









### gemba.smed

Rüstprozesse mit geringem Aufwand, anwendungsfreundlich und prozessstabil durchzuführen, verbessert die Flexibilität der Produktion und erhöht gleichzeitig die Rüstfreude der MitarbeiterInnen. Im Training bearbeiten wir 3 Bereiche:

- Auswirkung von effizienten Rüstprozessen Ziele, Kennzahlen, Sinn und Nutzen
- Analysemethode Erleben des Vorgehens, einfache Methoden, geringer Aufwand
- Veränderungsfreude ressourcenschonende und wirksame Maßnahmen konsequent implementieren

Durch die Methodik, den Inhalt und den Aufbau des gemba.smed wird eine fachliche Grundlage geschaffen, die mit der Freude am Umsetzen zu voller Wirksamkeit im Unternehmen führt.

Für mehr Leichtigkeit, Begeisterung, Effizienz & Innovation.

Die Zielgruppe: Ideal für Führungskräfte und MitarbeiterInnen in der Fertigung, die von kurzen Rüstzeiten profitieren möchten

Voraussetzungen: gemba.basic oder andere Grundlagenausbildung

## gemba.smed



effizientes Rüsten - motiviert, aufwandsarm, anhaltend

Tag 1

Tag 2
08:30 – 16:30

Umsetzung
8-12 Wochen

leichter umsetzen online 13:00 – 15:00

Tag 3

Grundlagen des effizienten Rüstens

Übung der erlernten Werkzeuge am praxisnahen Beispiel "Henry" (Simulationsübung)

Erstanalyse eines Rüstvorganges in der Fertigungspraxis

Notieren der einzelnen Arbeitsschritte

Gehweganalyse der MitarbeiterInnen beim Rüstvorgang

Erkennen und notieren von Potenzialen durch die TeilnehmerInnen

Erstellen einer Umsetzungsliste aus den erkannten Potenzialen

Erstellen einer Rüstanleitung – effiziente Reihenfolge der Arbeitsschritte zur Durchführung des Rüstvorganges

Trennen der Arbeitsschritte in "intern und extern"

Abschätzen des Nutzens der erkannten Potenziale (Zeiteinsparung)

Vorbereitung der Fertigung auf den "Nachher-Durchlauf" – umsetzen erster Maßnahmen

Probelaufanalyse mit Aufnahme weiterer Verbesserungsideen in der Fertigungspraxis

Interne Präsentation der Ergebnisse und des gefundenen Potenzials durch die TeilnehmerInnen Analyse eines Rüstvorganges nach der SMED-Methode

Notieren der einzelnen Arbeitsschritte

Trennung von "intern und externen" Tätigkeiten

Gehweganalyse zur Optimierung der Wege während des Rüstvorganges

Erkennen und Notieren von Potenzialen

Erstellen einer Umsetzungsliste

Erstellen eines Rüstplans und 7 oder Schulungsunterlagen zum Einschulen neuer MitarbeiterInnen

Darstellung der Auswirkungen der Optimierung – Rüstdauer Vergleich "vorher – nachher" Standortbestimmung der Umsetzung

bisher Erreichtes und aktuelle Herausforderungen

Ressourcen bewusst machen, aktivieren und herausfordernden Situationen in der Umsetzung proaktiv begegnen

Verhaltensmanagement bei Rückfällen

Vorbereitung auf die Präsentation

### Tag der MöglichmacherInnen

Zusammentreffen mit anderen Unternehmen, die ebenfalls ihre Umsetzungen präsentieren

Präsentation der eigenen Umsetzungen (ca. 15 min)

Netzwerken

Motivation und Impulse für weiterführende Umsetzungen bekommen

Zertifizierung



### Trainingsprinzipien

#### **Positive Psychologie**

Die intensive Arbeit an **messbaren Erfolgen** in Effizienz und Innovation, kombinieren wir mit Haltung und Handlung aus der positiven Psychologie. Unser oberstes Ziel ist Leichtigkeit und Begeisterung auf dem Weg zu den Zielen - für die Menschen als Individuen und das Unternehmen als Einheit. Im Trainingsdesign erzeugen wir **positive Emotionen**, fördern das Engagement und bewusste Erleben des Wissens, stärken die **Interaktion der TeilnehmerInnen** und verbinden die **operativen Aufgaben mit dahinterliegendem Sinn**. So entstehen messbare Effekte bei gleichzeitigem Wohlbefinden.

#### Wirksamkeit und Wirkung

Wir teilen unser Wissen so, dass Menschen es einfach in ihren Arbeitsbereich übersetzen können, es gerne anwenden wollen und auch engagiert tun. **Durch die Anwendung festigt sich das Wissen** in den Menschen und führt zu **spürbaren, messbaren und sichtbaren Erfolgen**. Die Menschen agieren **nachhaltig veränderungsfreudig** und ein Gefühl der Wirksamkeit stellt sich ein. Es stärkt das Selbstvertrauen, die Motivation und die Verbindung von Unternehmen und Menschen.

#### Individualität

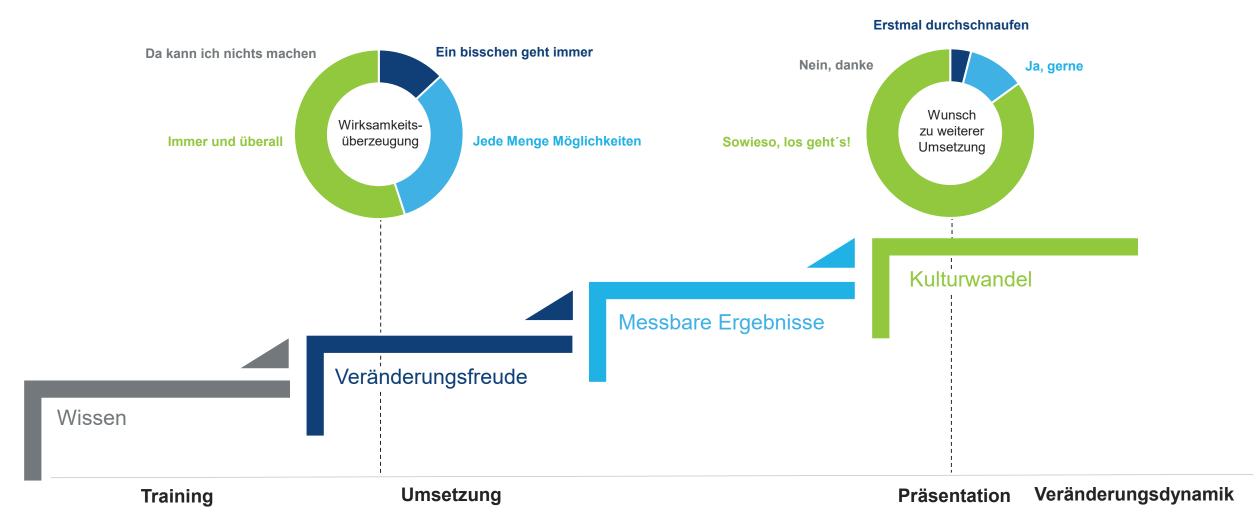
Wir sehen, hören und verstehen Menschen in ihrer Einzigartigkeit. Wir erfreuen uns an der Vielfalt von Menschen und Unternehmen und sind überzeugt, dass wir von allen etwas Neues lernen können. Wir unterstützen Individualität, indem wir in den Trainings, Coachings und Umsetzungsbegleitungen in die Welt unseres Gegenübers eintauchen und bewusst die **persönlichen Stärken** und **individuellen Möglichkeiten** wahrnehmen und fördern.





### **Vom Training zum Kulturwandel**

>500 TeilnehmerInnen meinen ...





..Bitte weiter so. Sehr kurzweilig trotz hoher Themenfülle."

"Vielen Dank für die Motivation und die Erfahrung die ich bei gemba.austria gesammelt habe."

"Gewohnte hohe Qualität."

"Praxisnahe Vermittlung der Inhalte, wurden mit Spielen gut erklärt."

"Das Training war spannend und lehrreich. Und die Übungen haben direkt gezeigt anders zu denken."

"Es ist immer eine gute Weiterbildung wenn man nicht merkt wie die Zeit vergeht. Besten Dank."

"Vielen Dank! Ich

In meinen 11 Jahren im Unternehmen eindeutig die beste Fortbildung. Dankeschön. ©"

"Tolle Vortragende, hat sehr Spaß gemacht und kann sehr viel mitnehmen."

"Positiv überrascht. Nimm sehr viel aus den 2 Tagen mit."

"Alles Top gewesen. Danke"

#### Kundenstimmen

"Ich genieße jedes GEMBA Training. Danke "

Auch die Nachbetreuung läuft super.

"Es ist immer wieder gut dabei zu sein."

Weiter so!"

"Gehe mit einem positiven Gefühl nach Hause und bin gespannt ob es meinen Blickwinkel auf meinen Arbeitsplatz verändert hat." habe viel gelernt und "Sehr informativ und viel gelacht. ©"

interessante Themen die man in der Firma anwenden kann."

"Vielen Dank für die hervorragende Zeit, den interessanten Lerninhalten, den verständlich aufgebauten Informationen und für das gute Essen. ©"

"Inhalte wurden gut übermittelt, ohne dabei zu ernst zu sein. Gruppenarbeit hat definitiv Sinn gemacht. Die Erwartungen wurden übertroffen."

"Sehr sympathische Trainer, angenehme Atmosphäre, anschauliche Präsentationsmittel, gute Aufteilung zwischen Theoriephase und Pause."

"Lockere Atmosphäre, Beispiele praxisnah."

"War sehr gut moderiert."



## Fragen? Wir sind gerne für Sie da.

#### **Organisatorische Fragen**





Gerald Reichenbrugger
Kundensupport
+43 3143 / 20800
first@gembaaustria.at



DI (FH) Veronika Reichenbrugger, Msc
Geschäftsführerin
+43 3143 / 20800 - 10
reichenbrugger@gembaaustria.at

gemba.austria gmbh Markt 81 8563 Ligist | Austria +43 3143 20800 first@gembaaustria.at

