



# **gemba.**produktionsglättung

stabiler Produktionstakt – entlastend, marktflexibel, bestandsarm

**gemba.austria**





# gemba.produktionsglättung

Variantenvielfalt und Effizienz im Einklang, Versorgungssicherheit des Kunden bei minimalem Bestand im Unternehmen, freie Ressourcen und Liquidität – das alles sind positive Effekte geschickter Produktionsglättung. Im Training bearbeiten wir 3 Bereiche:



Datenwahrheit – Kundentakt, Produktionstakt, Gleichklang und Speckfaktor berechnen und interpretieren



Einflussgrößen auf die Glättung – Fertigungsplanung, Engpassmanagement, Kanban, stabile Prozesse



Aktivitäten auf dem Weg zur geglätteten Produktion – durch Simulation und Diskussion hilfreiche Maßnahmen für die individuelle Situation im Betrieb ableiten

Durch die Methodik, den Inhalt und den Aufbau des gemba.produktionsglättung wird eine fachliche Grundlage geschaffen, die mit der Freude am Umsetzen zu voller Wirksamkeit im Unternehmen führt.

Für mehr Leichtigkeit, Begeisterung, Effizienz & Innovation.

**Die Zielgruppe:** Ideal für ProduktionsplanerInnen, ProduktionsleiterInnen und Lean-Coaches

**Voraussetzungen:** gemba.basic oder andere Grundlagenausbildung



# gamba.produktionsglättung

stabiler Produktionstakt – entlastend, marktflexibel, bestandsarm

Tag 1  
09:00 – 17:00

Kundentakt/Produktionstakt  
Gleichklang & Speckfaktor  
Bullwhipeffekt  
Grundlagen der Produktionsglättung / Heijunka  
Einflussgrößen auf die Glättung  
Einfluss der Fertigungsplanung  
Engpassmanagement  
Kanban:  
Auslegung & Anwendung

Tag 2  
08:30 – 16:30

Zusammenhang Kundentakt-  
Durchlaufzeit-Effizienz  
Der Efficiency Sweet Spot  
Bedeutung von Variation  
Little's Law  
Simulationsspiel  
Die Bedeutung stabiler Prozesse  
Einfluss der Bestände auf die Effizienz  
Partner auf dem Weg zur geglätteten  
Produktion  
Maßnahmen auf dem Weg zur  
geglätteten Produktion

Umsetzung  
8-12 Wochen

leichter umsetzen  
online 13:00 – 15:00

Erkennen Kundentakt & Produktionstakt an einem ausgewählten Produkt im eigenen Unternehmen	Standortbestimmung der Umsetzung
Untersuchung der Ursachen für die Abweichung der beiden Takte voneinander	bisher Erreichtes und aktuelle Herausforderungen
Erkennen des Engpasses in der Produktion	Ressourcen bewusst machen, aktivieren und herausfordernden Situationen in der Umsetzung proaktiv begegnen
Erarbeitung des Einflusses der Fertigungsplanung am konkreten Beispiel	Verhaltensmanagement bei Rückfällen
Definition von Maßnahmen zur Steigerung der Glättung mit einem geeigneten Team	Vorbereitung auf die Präsentation
Umsetzung mit diesem Team und Dokumentation der Ergebnisse	

Tag 3  
09:00 – 17:00

## Tag der MöglichmacherInnen

Zusammentreffen mit anderen Unternehmen, die ebenfalls ihre Umsetzungen präsentieren  
Präsentation der eigenen Umsetzungen (ca. 15 min)  
Netzwerken  
Motivation und Impulse für weiterführende Umsetzungen bekommen  
Zertifizierung



# Trainingsprinzipien

## Positive Psychologie

Die intensive Arbeit an **messbaren Erfolgen** in Effizienz und Innovation, kombinieren wir mit Haltung und Handlung aus der positiven Psychologie. Unser oberstes Ziel ist Leichtigkeit und Begeisterung auf dem Weg zu den Zielen - für die Menschen als Individuen und das Unternehmen als Einheit. Im Trainingsdesign erzeugen wir **positive Emotionen**, fördern das Engagement und bewusste Erleben des Wissens, stärken die **Interaktion der TeilnehmerInnen** und verbinden die **operativen Aufgaben mit dahinterliegendem Sinn**. So entstehen messbare Effekte bei gleichzeitigem Wohlbefinden.

## Wirksamkeit und Wirkung

Wir teilen unser Wissen so, dass Menschen es einfach in ihren Arbeitsbereich übersetzen können, es gerne anwenden wollen und auch engagiert tun. **Durch die Anwendung festigt sich das Wissen** in den Menschen und führt zu **spürbaren, messbaren und sichtbaren Erfolgen**. Die Menschen agieren **nachhaltig veränderungsfreudig** und ein Gefühl der Wirksamkeit stellt sich ein. Es stärkt das Selbstvertrauen, die Motivation und die Verbindung von Unternehmen und Menschen.

## Individualität

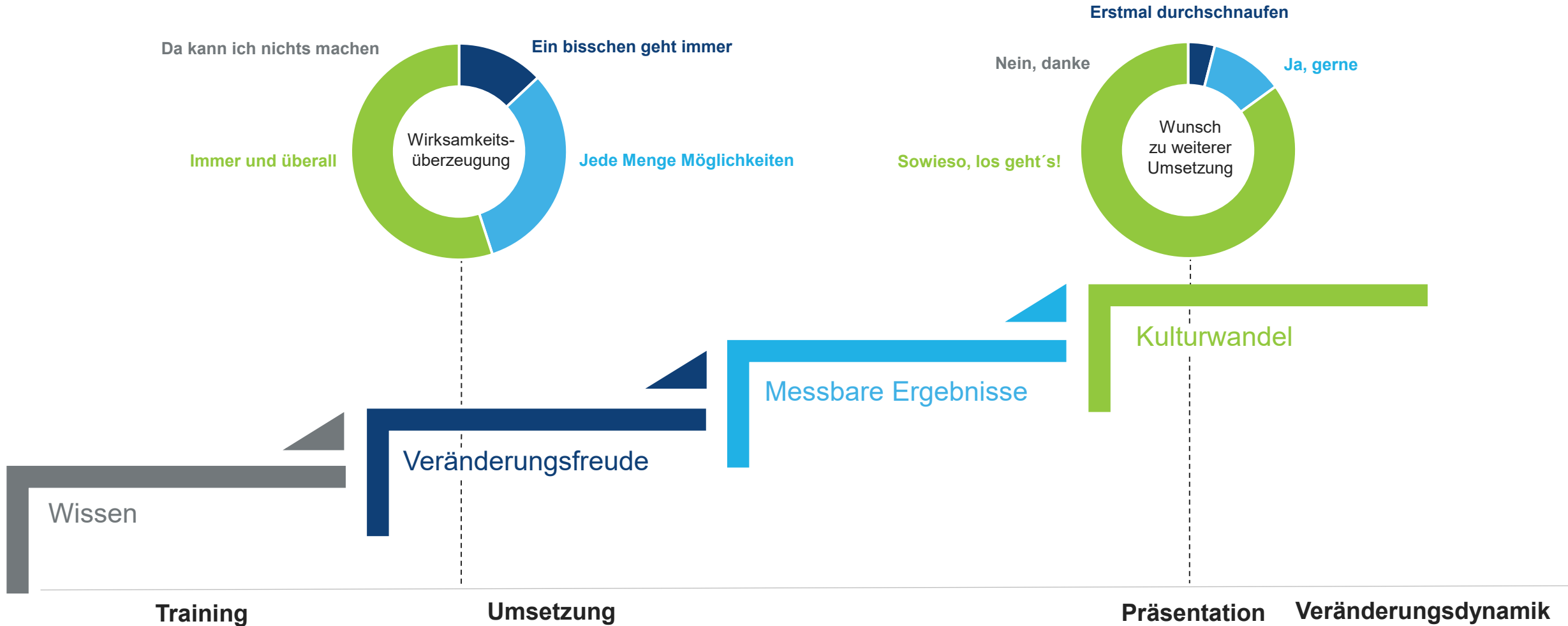
Wir sehen, hören und verstehen Menschen in ihrer Einzigartigkeit. Wir erfreuen uns an der Vielfalt von Menschen und Unternehmen und sind überzeugt, dass wir von allen etwas Neues lernen können. Wir unterstützen Individualität, indem wir in den Trainings, Coachings und Umsetzungsbegleitungen in die Welt unseres Gegenübers eintauchen und bewusst die **persönlichen Stärken** und **individuellen Möglichkeiten** wahrnehmen und fördern.





# Vom Training zum Kulturwandel

>500 TeilnehmerInnen meinen ...





„Bitte weiter so.  
Sehr kurzweilig trotz hoher Themenfülle.“

„Vielen Dank für die Motivation  
und die Erfahrung die ich bei  
gemba.austria gesammelt habe.“

„Gewohnte hohe Qualität.“

„Praxisnahe Vermittlung der  
Inhalte, wurden mit Spielen gut  
erklärt.“

„Das Training war spannend und  
lehrreich. Und die Übungen haben  
direkt gezeigt anders zu denken.“

„Es ist immer eine gute Weiterbildung  
wenn man nicht merkt wie die Zeit vergeht.  
Besten Dank.“

In meinen 11 Jahren im Unternehmen  
eindeutig die beste Fortbildung.  
Dankeschön. ☺“

„Tolle Vortragende, hat sehr  
Spaß gemacht und kann sehr  
viel mitnehmen.“

„Positiv überrascht. Nimm sehr  
viel aus den 2 Tagen mit.“

„Alles Top gewesen. Danke“

## Kundenstimmen

„Ich genieße jedes GEMBA Training.  
Auch die Nachbetreuung läuft super.  
Danke.“

„Vielen Dank! Ich  
habe viel gelernt und  
viel gelacht. ☺“

„Sehr informativ und  
interessante Themen  
die man in der Firma  
anwenden kann.“

„Es ist immer wieder gut dabei  
zu sein.“

„Gehe mit einem positiven Gefühl  
nach Hause und bin gespannt  
ob es meinen Blickwinkel  
auf meinen Arbeitsplatz verändert hat.“

Weiter so!“

„Sehr sympathische Trainer, angenehme  
Atmosphäre, anschauliche Präsentationsmittel, gute  
Aufteilung zwischen Theoriephase und Pause.“

„Vielen Dank für die hervorragende Zeit, den  
interessanten Lerninhalten, den verständlich  
aufgebauten Informationen und für das gute Essen. ☺“

„Inhalte wurden gut übermittelt,  
ohne dabei zu ernst zu sein.  
Gruppenarbeit hat definitiv Sinn gemacht.  
Die Erwartungen wurden übertroffen.“

„Lockere Atmosphäre,  
Beispiele praxisnah.“

„War sehr gut moderiert.“



# Fragen? Wir sind gerne für Sie da.

## Organisatorische Fragen



**Gerald Reichenbrugger**

Kundensupport  
+43 3143 / 20800  
first@gembaaustria.at

## Fachliche Fragen



**DI (FH) Veronika Reichenbrugger, Msc**

Geschäftsführerin  
+43 3143 / 20800 - 10  
reichenbrugger@gembaaustria.at

**gemba.austria gmbh**

Markt 81  
8563 Ligist | Austria  
+43 3143 20800  
first@gembaaustria.at

