



# Handlungsspielraum eingrenzen





# Handlungsspielraum eingrenzen

Gelungener Change entfacht in einem abgegrenzten Bereich Feuer und breitet es dann kontrolliert auf andere Bereiche aus. Das hat gute Gründe:

- Konzentration auf einen Bereich ermöglicht es, die Komplexität der Aufgabe zu reduzieren
- Die Anzahl der zu überzeugenden Menschen ist geringer
- Ressourcen können gebündelt auf einen Bereich angewandt werden, wodurch das Change-Tempo steigt und Wirkungen schneller auftreten
- Durch schnelle Wirksamkeit von Aktivitäten steigen Überzeugung und Change-Laune der Menschen
- Schnelle, messbare Ergebnisse sind möglich

## Doch mit welchem Unternehmensbereich soll begonnen werden?

Die effizienteste Lösung ist eine Verbindung der Vorhaben-Priorität mit der Einflussmöglichkeit in einem Unternehmensbereich.

### Bitte gehen Sie so vor:

1. Die Vision wird in Vorhaben übersetzt. Vorhaben sind Durchbruchziele, die entweder essentiell oder äußerst förderlich für das Erreichen der Vision sind. Fragen Sie: „Was ist unbedingt notwendig, damit die Vision erreicht werden kann?“. Aus der Vision entstehen 15-20 konkrete Vorhaben.
2. Diese Vorhaben listen Sie in der Tabelle auf und versehen sie mit einer Priorität (0=keine Priorität, 10=höchste Priorität)
3. Danach betrachten Sie die Unternehmensbereiche, die diese Vorhaben positiv beeinflussen können. Notieren Sie pro Vorhaben beeinflussende Unternehmensbereiche.
4. Skalieren Sie die Einflussstärke von 0 (=kein Einfluss) bis 10 (=maximaler Einfluss)
5. Ermitteln Sie das Scoring, indem Sie zeilenweise Einflussstärke mit Priorität multiplizieren.
6. Betrachten Sie nun die Zeilen mit dem hohen Scoring und besprechen Sie mit KollegInnen, welcher Hoch-Scoring-Bereich als Startbereich definiert werden soll





# Fragen? Wir sind gerne für Sie da.

## Organisatorische Fragen



**Gerald Reichenbrugger**

Kundensupport  
+43 3143 / 20800  
first@gembaaustria.at

## Fachliche Fragen



**DI (FH) Veronika Reichenbrugger, Msc**

Geschäftsführerin  
+43 3143 / 20800 - 10  
reichenbrugger@gembaaustria.at

**gemba.austria gmbh**

Markt 81  
8563 Ligist | Austria  
+43 3143 20800  
first@gembaaustria.at

